ecofin
ECONOMÍA Y FINANZAS

Expense Reduction Analysts

Cómo **optimizar** el capital **circulante** (**y** evitar salidas de **Cash-Flow**) **mediante la reducción de costes**

Fernando Vázquez

23 de abril de 2014

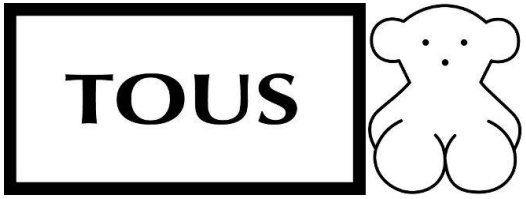
OBJETIVO

¿qué tal la sesión?
pues he conocido a una gente que me ha hecho pensar

¿Qué tienen en común estas empresas?

Levi's

Tecnocom


TOUS

IKEA

GUNNEBO
For a safer world®

SAMSUNG

BRIDGESTONE

- Muy poca resistencia interna al cambio

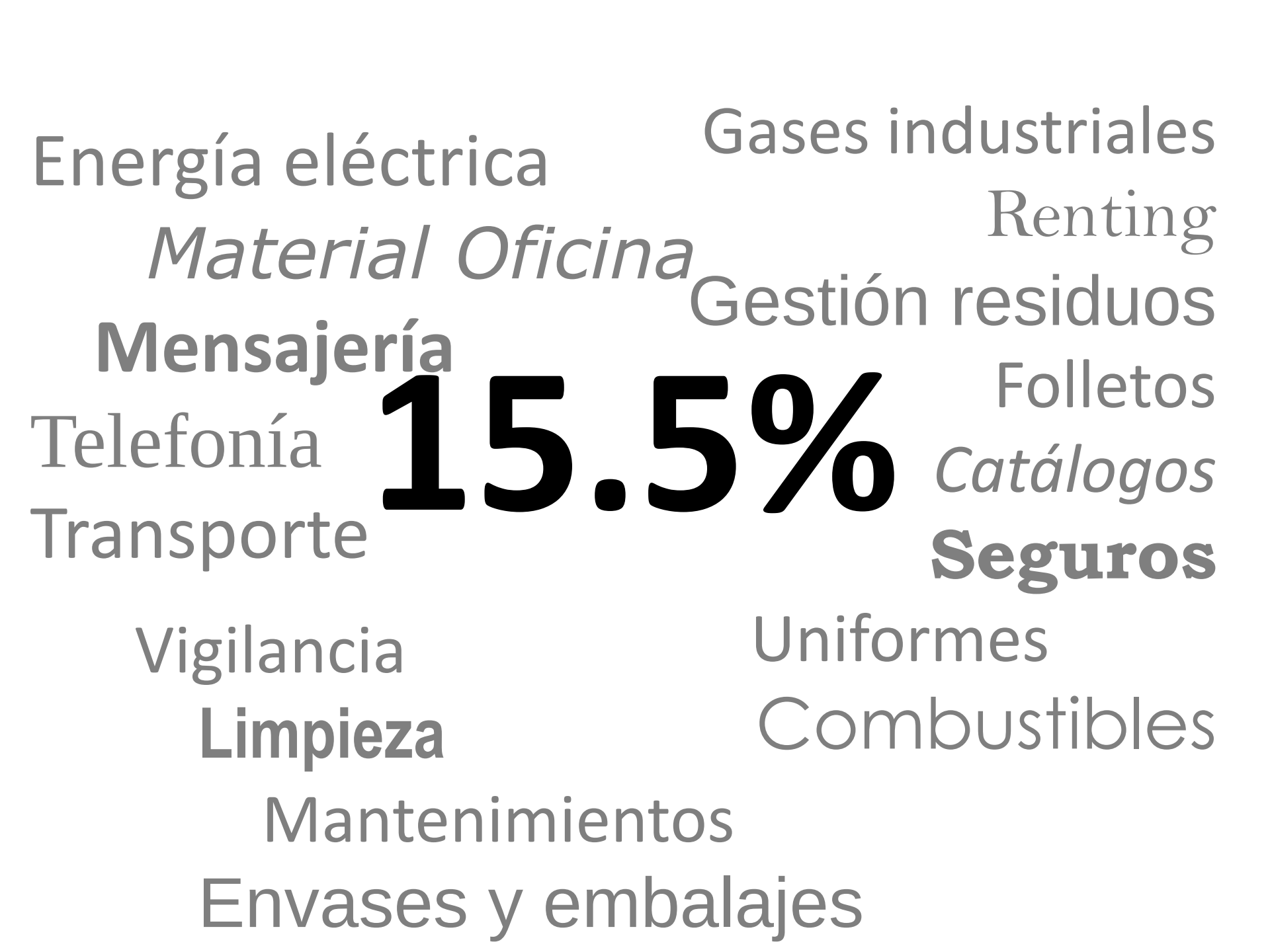
-Definen objetivos claros, alcanzables y medibles.

-Tarea de todos. Colaboración… pero con Responsables

- Sin miedo a pedir ayuda.

- Continuidad y sostenibilidad (“carrera de fondo”).

- Comunican de forma consistente


Energía eléctrica
Gases industriales
Renting
Material Oficina
Gestión residuos
Mensajería
15.5%
Folletos
Telefonía
Catálogos
Transporte
Seguros
Vigilancia
Uniformes
Limpieza
Combustibles
Mantenimientos
Envases y embalajes

19.7%

3.1%

¿Y cuáles son las claves para conseguirlo?

Un factor importante es contar con una

METODOLOGÍA DE TRABAJO

Copyright Expense Reduction Analysts 2009

¿Qué aspectos debe considerar esa metodología para tener éxito?

Las 4 P's del aprovisionamiento:

- Producto
- Proveedor
- Procedimientos o Políticas
- Precio

Estos 4 factores son los indicadores críticos de mejora

Copyright Expense Reduction Analysts 2009

¿Y alguna otra?

Pero lo más importante depende de nuestro

CONOCIMIENTO
y
EXPERIENCIA

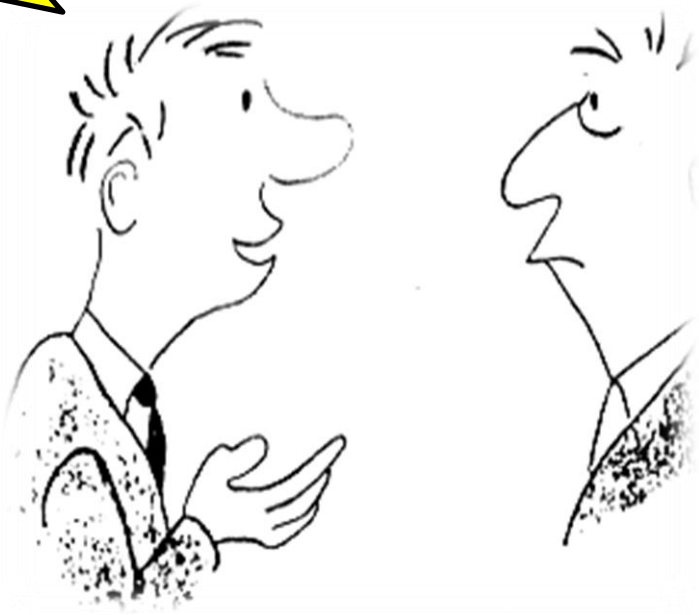
Complejidad + ~~Ignorancia~~ = ~~Abuso~~

Conocimiento Oportunidad

Copyright Expense Reduction Analysts 2009

OBJETIVO

pues he conocido a una gente que me ha hecho pensar



Muchas Gracias

fvazquez@expensereduction.com

Expense Reduction Analysts