



Pasión por el software

## LA ADMINISTRACIÓN-FINANCIERA COMO CATALIZADOR DEL NEGOCIO

Jorge Santos García  
Director General de Administración Grupo Ortiz

Pablo Gómez Martínez  
Gerente de Administración y Tesorería Acciona Trasmediterránea

Teresa Nuñez Monedero  
Directora Sage XRT





la Burbuja  
Inmobiliaria

por ALEX SALÓ



Pasión por el software

## **EL IMPACTO DE LA CRISIS EN EMPRESAS DEL SECTOR DE LA CONSTRUCCION.**

Jorge Santos García

Director General de Administración Grupo Ortiz



## EFFECTOS GENERALES DERIVADOS DE LA CRISIS

- A) Aumento de los fallidos.
- B) Demoras en los pagos:
  - De empresas privadas.
  - De Administraciones Públicas.
- C) Reducción del crédito bancario.
- D) Aumento de los costes y márgenes bancarios.
- E) Reducción del número de entidades de crédito.
- F) Cambio en las formas de contratación de las Administraciones Públicas.



## **SOBRE LA EMPRESA**

**Mayor necesidad de financiación, derivadas de:**

**Aumento de los fallidos.**

**Demoras en los pagos**

**Cambios en las formas de contratación de las AAPP's**

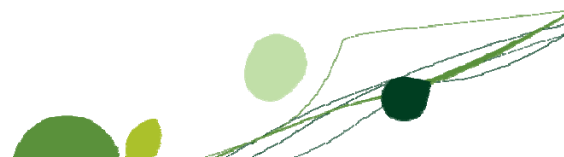
**Mayor dificultad de acceso a la financiación por:**

**Reducción del número de entidades de crédito.**

**Reducción del crédito bancario.**

**Encarecimiento del coste de financiación y de operaciones bancarias.**

**Reducción de la demanda por restricción del crédito a consumidores finales.**



## ALTERNATIVAS PARA LA EMPRESA

**Las fuentes de financiación bancaria:**

**Financiación sin riesgo CIRBE.**

**Banca Internacional.**

**Organismos multilaterales**

**Financiación oficial o privilegiada**

**Fuentes alternativas de financiación.**

**Fondos.**

**Emisiones de deuda de empresa**

**Mercado de capitales**

**Desinversiones**

**Renegociación de deuda bancaria.**

**Control de costes financieros y bancarios.**

**Selección del pool bancario**

**Herramientas de control de costes**

**Planificación adecuada de las necesidades de Tesorería**

**Nuevas formas de negociación bancaria.**

**Optimización de la gestión de cobros y pagos.**





ión por el software

## CIACIÓN DEL CIRCULANTE EN UN PERIODO DE OMO EL ACTUAL

mez Martínez

e Administración y Tesorería Acciona Trasmediterránea



# LA FINANCIACIÓN DEL CIRCULANTE EN UN PERIODO DE SIS COMO EL ACTUAL

## Identificación del problema

Limitación del acceso al crédito, especialmente de circulante.

Incremento de la morosidad, también en entidades no financieras.

Cancelación de operaciones a su vencimiento.

Continúa existiendo una necesidad de financiación del circulante.





## LA FINANCIACIÓN DEL CIRCULANTE EN UN PERIODO DE CRISIS COMO EL ACTUAL

¿Cómo afecta a la empresa



Debido a la reducción de actividad que se pueda haber producido por la crisis económica, la fuerte estacionalidad de una parte significativa del negocio hace necesario financiar el circulante.

Las características de los clientes, proveedores, deudores y acreedores, hacen que, durante gran parte del año, el fondo de maniobra sea negativo.

El mercado financiero restrictivo, los altos precios de la escasa financiación disponible y la permanente espada de Damocles sobre el fin de la financiación existente, provocan importantes tensiones de tesorería.

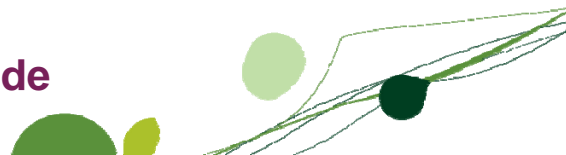


## LA FINANCIACIÓN DEL CIRCULANTE EN UN PERIODO DE CRISIS COMO EL ACTUAL



### Algunas soluciones

- Las empresas tiene que plantearse funcionar con financiación propia, una vez cerrado o limitado el recurso a la ajena.
- Reducir la brecha entre días de cobro y días de pago:
  - Mejorando la gestión de cobro.
  - Negociar más plazos con proveedores.
- Factorizar los créditos frente a la Administración.
- Buscar la agrupación (y/o sindicación) y alargamiento de plazos (incrementar de 1 a 2 años, al menos) de las



sage

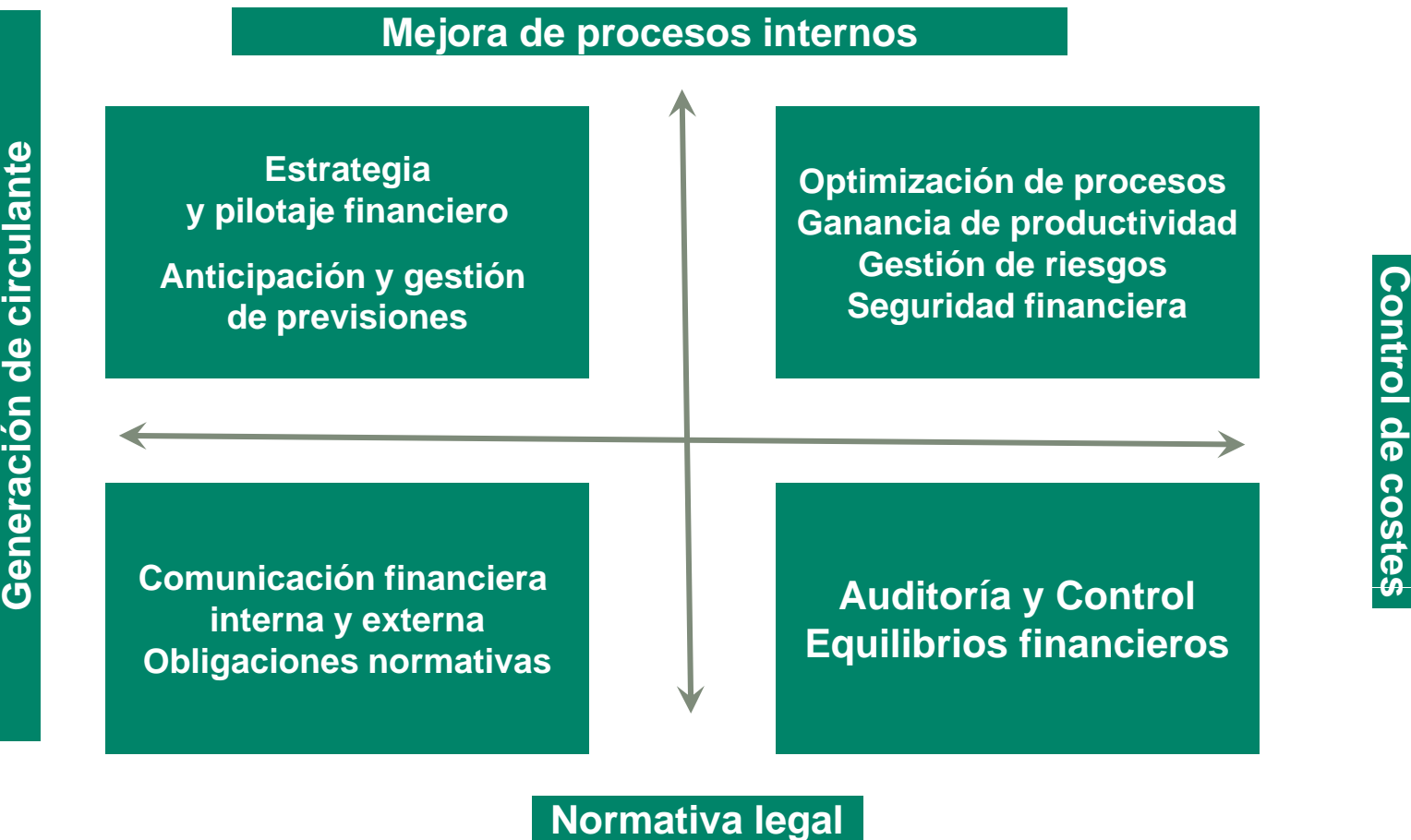
ión por el software

oft#pcsf#m#j#vno#f

Núñez



# Nuevos retos de la Dirección Financiera



Definición {

Acciones inmediatas:

• Llevar la empresa al mercado  
• Buscar nuevas fuentes de financiación  
• Usar los fondos propios  
• Realizar las inversiones  
• Mejorar los procesos de Tesorería

Acciones a medio plazo:

• Cambios sobre los componentes del capital circulante  
• Buscar una nueva relación bancaria



u#Do#e fnd#jadvn#ouf#



ujDo#ef#ds¼ejp#mifouf!



- . Sfbmj{bs#vo#ejphoDtujdp#qsfwj
- .Tfotjcjmj{bs#peb#shboj{bdjDo
- .Qsfwfojs
- .Efgjjs#ot#tusbuhjot#qsfdjbt
- .Dbmgjdos#ot#mifouft

Uđo#ef#uf tpsf sō#

- . H ftuđo#ef#to#jrv#ef {
- . N fkp#s#ef#poe#j#pof t#cbodbsjt
- . P qun j{bd#đo#ef#ftusvdv#s#cbodbsjt
- . Dfousmj{bd#đo#ef#to#p#t#j#đo#z#đbt

Qppmjoh

- . Cbodp#puf sop
- . H ftuđo#ef#to#p#bhpt







sage

¡ Gracias !